**Tá roinnt de na príomhcheisteanna a chuirtear le linn breithmheas boird de ghnáth ar áireamh sa tábla thíos.**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Cuspóir Carthanúil a Chur ar Aghaidh | | Tuairimí |
| An bhfuil sé amhlaidh go dtuigeann an bord doiciméad rialaithe an charthanais agus go gcomhlíonann sé é? | Tá, i ngach cás  Tá, i bhformhór na gcásanna Tá, i gcásanna áirithe  Níl, i gcás ar bith Níl a fhios agam |  |
| An bhfuil na hiontaobhaithe carthanais uile ar an eolas faoi chuspóirí agus tairbhe phoiblí do charthanais agus ar an dóigh a  n-oibríonn do charthanas chun na nithe sin a bhaint amach? | Tá Níl  Níl a fhios agam |  |
| An bhfuil sé amhlaidh go dtuigeann na hiontaobhaithe carthanais uile na hoibleagáidí atá orthu gníomhú le barr leasa an charthanais agus a thairbhithe i gcónaí agus go gcomhlíonann siad na hoibleagáidí sin? | Tá, i ngach cás  Tá, i bhformhór na gcásanna Tá, i gcásanna áirithe  Níl, i gcás ar bith Níl a fhios agam |  |
| An bhfuil sé amhlaidh gur cheadaigh an bord plean bliantúil agus/nó buiséad bliantúil agus go ndearna sé meastóireacht fhoirmiúil bhliantúil ar fheidhmíocht iarbhír in aghaidh an phlean agus/nó an bhuiséid sin? | Tá Níl  Níl a fhios agam |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Iompar le hionracas | | Tuairimí |
| An bhfuil sé amhlaidh gur deimhin leat gur cheadaigh an Bord Cóid Iompair nuashonraithe agus gur scaipeadh iad sin ar gach comhalta Boird, ar gach bainisteoir agus ar gach fostaí? | Tá Níl  Níl a fhios agam |  |
| An bhfuil sé amhlaidh gur deimhin leat go mbíonn na nósanna imeachta a bhaineann le nochtadh leasanna comhaltaí Boird á gcomhlíonadh? | Tá Níl  Níl a fhios agam |  |
| An bhfuil sé amhlaidh gur deimhin leat go bhfuil nósanna imeachta leordhóthanacha i bhfeidhm ag an mBord chun faireachán agus bainistiú a dhéanamh ar choinbhleachtaí féideartha leasa agus ar fhaisnéis rúnda de chuid an lucht bainistíochta agus comhaltaí Boird? | Tá Níl  Níl a fhios agam |  |
| An bhfuil sé amhlaidh gur chomhaontaigh an bord tacar luachanna do charthanas agus go bhfuil na luachanna sin mar bhonn agus thaca ag cinntí agus gníomhaíochtaí an charthanais? | Tá Níl  Níl a fhios agam |  |
| Daoine a stiúradh | | Tuairimí |
| An bhfuil sé amhlaidh go gcinntíonn an bord go mbíonn socruithe cuí i bhfeidhm le haghaidh baill foirne agus/nó oibrithe deonacha a earcú, tacaíocht a thabhairt dóibh agus maoirseacht a dhéanamh orthu chun gur féidir leo obair go héifeachtach? | Tá, i ngach cás  Tá, i bhformhór na gcásanna Tá, i gcásanna áirithe  Níl, i gcás ar bith Níl a fhios agam |  |
| An bhfuil róil agus freagrachtaí an bhoird sainithe agus curtha in iúl go soiléir i sainchuntais róil do gach post ar an mbord? | Tá, i ngach cás  Tá, i bhformhór na gcásanna Tá, i gcásanna áirithe  Níl, i gcás ar bith Níl a fhios agam |  |
| An bhfuil sé amhlaidh gur deimhin leat go bhfuil na huirlisí  riachtanacha uile i bhfeidhm ag an gcarthanas chun baill foirne agus/ nó oibrithe deonacha a bhainistiú go héifeachtach (beartais, nósanna imeachta, sainchuntais phoist agus róil, taifid acmhainní daonna, etc.),  nuair is infheidhme? | Tá, i ngach cás  Tá, i bhformhór na gcásanna Tá, i gcásanna áirithe  Níl, i gcás ar bith Níl a fhios agam |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Rialú a fheidhmiú | | Tuairimí |
| An bhfuil sé amhlaidh go ndéanann na hiontaobhaithe carthanais formhaoirseacht fhónta airgeadais agus go gcinntíonn siad go mbainistítear acmhainní go cuí? | Tá, i ngach cás  Tá, i bhformhór na gcásanna Tá, i gcásanna áirithe  Níl, i gcás ar bith Níl a fhios agam |  |
| An bhfuil sé amhlaidh go ndéanann an bord athbhreithniú ar na rialuithe agus na nósanna imeachta atá glactha ag an gcarthanas chun dearbhú réasúnach a thabhairt dó féin go bhfuil rialuithe agus nósanna  imeachta den sórt sin leordhóthanach chun comhlíonadh oibleagáidí reachtúla agus rialachais a áirithiú? | Tá, i ngach cás  Tá, i bhformhór na gcásanna Tá, i gcásanna áirithe  Níl, i gcás ar bith Níl a fhios agam |  |
| An bhfuil sé amhlaidh go ndéanann an bord sainaithint agus athbhreithniú rialta ar na rioscaí a bhíonn roimh an gcarthanas agus go ngníomhaíonn tú chun na rioscaí sin a bhainistiú? | Tá, i ngach cás  Tá, i bhformhór na gcásanna Tá, i gcásanna áirithe  Níl, i gcás ar bith |  |
|  | Níl a fhios agam |
|  | Tá, i ngach cás |  |
| An bhfuil sé amhlaidh go n-oibríonn an carthanas de réir ceanglais dhlíthiúla agus rialála? | Tá, i bhformhór na gcásanna Tá, i gcásanna áirithe  Níl, i gcás ar bith |
|  | Níl a fhios agam |
|  | Tá, i ngach cás |  |
| An bhfuil sé amhlaidh go lorgaíonn an carthanas sainchomhairle agus comhairle ghairmiúil, nuair is gá? | Tá, i bhformhór na gcásanna Tá, i gcásanna áirithe  Níl, i gcás ar bith |
|  | Níl a fhios agam |
|  | Tá, i ngach cás |  |
| An bhfuil sé amhlaidh go dtuigeann na hiontaobhaithe carthanais na dualgais dhlíthiúla atá orthu, na róil atá acu agus na freagrachtaí atá orthu ar bhonn aonair agus ar bhonn comhchoiteann araon? | Tá, i bhformhór na gcásanna Tá, i gcásanna áirithe  Níl, i gcás ar bith Níl a fhios agam |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Obair go héifeachtach | | Tuairimí |
| An bhfuil sé amhlaidh go nglacann na hiontaobhaithe carthanais uile  freagracht chomhchoiteann as cinntí? | Tá, i ngach cás  Tá, i bhformhór na gcásanna Tá, i gcásanna áirithe  Níl, i gcás ar bith Níl a fhios agam |  |
| An bhfuil sé amhlaidh go dtaifeadtar cinntí ar bhealach foirmiúil, soiléir agus trédhearcach, rud a fhágann gur féidir gníomhaíocht leantach a dhéanamh i leith gníomhartha? | Tá, i ngach cás  Tá, i bhformhór na gcásanna Tá, i gcásanna áirithe  Níl, i gcás ar bith Níl a fhios agam |  |
| An bhfuil sé amhlaidh go ndéanann na hiontaobhaithe carthanais uile rannchuidiú ag cruinnithe Boird agus idir an dá linn? | Tá, i ngach cás  Tá, i bhformhór na gcásanna Tá, i gcásanna áirithe  Níl, i gcás ar bith Níl a fhios agam |  |
| An bhfuil sé amhlaidh go dtagann an bord iontaobhaithe carthanais le chéile go minic go leor chun bheith éifeachtach? | Tá Níl |  |
| An bhfuil sé amhlaidh go mbíonn cruinnithe struchtúrtha agus táirgiúil agus go mbíonn iontaobhaithe carthanais dea-ullamh, tar éis  dóibh an clár oibre, na miontuairiscí ar chruinnithe roimhe agus na tuarascálacha ar a mbeidh an díospóireacht bunaithe a léamh? | Tá, i ngach cás  Tá, i bhformhór na gcásanna Tá, i gcásanna áirithe  Níl, i gcás ar bith Níl a fhios agam |  |
| An bhfuil tú sásta le cáilíocht na bpáipéar agus na miontuairiscí boird (e.g. níl siad rófhada, mínítear na príomh-shaincheisteanna agus na príomhthosaíochtaí go soiléir iontu, tá siad comhsheasmhach agus tráthúil)? | Tá, i ngach cás  Tá, i bhformhór na gcásanna Tá, i gcásanna áirithe  Níl, i gcás ar bith Níl a fhios agam |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| An bhfuil sé amhlaidh go gcuirtear méid leordhóthanach ama i leataobh le haghaidh díospóireachta agus cinnteoireachta ag cruinnithe agus go gcuirtear fuinneamh dóthanach isteach iontu? | Tá, i ngach cás  Tá, i bhformhór na gcásanna Tá, i gcásanna áirithe  Níl, i gcás ar bith Níl a fhios agam |  |
| An bhfuil sé amhlaidh go sealbhaíonn do bhord iontaobhaithe ag a bhfuil na scileanna agus an taithí a theastaíonn ó do charthanas? | Tá Níl  Níl a fhios agam |  |
| An bhfuil sé amhlaidh go dtugann an carthanas deiseanna oiliúna agus forbartha d’iontaobhaithe carthanais? | Tá, i ngach cás  Tá, i bhformhór na gcásanna Tá, i gcásanna áirithe  Níl, i gcás ar bith Níl a fhios agam |  |
| An bhfuil sé amhlaidh go gcuireann tú bearnaí scileanna san áireamh agus iontaobhaithe á n-earcú agus á bhforbairt agat? | Tá, i ngach cás  Tá, i bhformhór na gcásanna Tá, i gcásanna áirithe  Níl, i gcás ar bith Níl a fhios agam |  |
| An bhfuil sé amhlaidh go bhfaigheann na hiontaobhaithe nua uile ionduchtú, áit a dtugtar tús eolais dóibh faoi  na freagrachtaí atá orthu agus faoin gcarthanas? | Tá, i ngach cás  Tá, i bhformhór na gcásanna Tá, i gcásanna áirithe  Níl, i gcás ar bith Níl a fhios agam |  |
| An bhfuil uastéarmaí oifige i bhfeidhm agat le haghaidh iontaobhaithe, chun a chinntiú go n-athnuaitear an bord? | Tá Níl  Níl a fhios agam |  |
| An bhfuil sé amhlaidh go seiceálann tú ó am go chéile cé chomh maith agus a bhíonn do bhord ag feidhmiú? | Tá Níl  Níl a fhios agam |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Bheith cuntasach agus trédhearcach | | Tuairimí |
| An bhfuil sé amhlaidh go ndéanann do charthanas cumarsáid oscailte faoin gcarthanas féin agus faoina chuid oibre? | Tá, i ngach cás  Tá, i bhformhór na gcásanna Tá, i gcásanna áirithe  Níl, i gcás ar bith Níl a fhios agam |  |
| An bhfuil a fhios agat cé hiad leas- sealbhóirí an charthanais, mar shampla úsáideoirí nó tairbhithe, oibrithe deonacha, deontóirí, etc.? | Tá Níl |  |
| An bhfuil sé amhlaidh go ndéanann tú cumarsáid éifeachtach le do leas- sealbhóirí agus go bhfuil tú freagrúil agus cuntasach dóibh? | Tá, i ngach cás  Tá, i bhformhór na gcásanna Tá, i gcásanna áirithe  Níl, i gcás ar bith Níl a fhios agam |  |
| An bhfuil nós imeachta gearán i bhfeidhm agat agus an bhfuil sé amhlaidh go bhfoghlaimíonn tú ó do bhotúin? | Tá Níl  Níl a fhios agam |  |
| An bhfuil sé amhlaidh go ndéanann an bord cumarsáid le comhaltaí, le baill foirne, le hoibrithe deonacha, le tairbhithe agus le leas-sealbhóirí eile, go n-éisteann sé leo agus go dtugann sé freagra dóibh? | Tabhair Mionsonraí |  |
| An bhfuil sé amhlaidh go gcomhlíonann an carthanas na hoibleagáidí dlíthiúla agus  conarthacha uile chun faisnéis a sholáthar dá mhaoinitheoirí poiblí agus príobháideacha uile agus dá dheontóirí poiblí agus príobháideacha uile? | Tá Níl  Níl a fhios agam |  |

**Maitrís Shamplach Scileanna Comhaltaí Boird**

Tabhair faoi deara: Níl an mhaitrís atá leagtha amach thíos ceaptha chun a bheith ina liosta uileghabhálach de na nithe ar cheart do Bhord breithniú a dhéanamh orthu, mar go mbeidh na scileanna a theastaíonn ag brath ar chuspóir carthanúil an charthanais agus ar mhéid agus castacht na heagraíochta.

Ba cheart na scileanna atá liostaithe a bheith ar na príomhscileanna a theastaíonn ó na hiontaobhaithe carthanais dá bhfuil an Bord comhdhéanta. Beidh scileanna forluiteacha eile ag formhór na n-iontaobhaithe carthanais, áfach.

Shainaithin an Bord ar [Ainm an Charthanais] an mhaitrís thíos mar phríomhscileanna a theastaíonn ón mBord ina iomláine chun gur féidir leis a chuspóirí a chomhlíonadh. Chun cabhrú le comhaltaí nua a earcú agus a roghnú, is féidir an mhaitrís scileanna a úsáid chun athbhreithniú a dhéanamh ar na scileanna agus na hinniúlachtaí atá ag an mBord cheana agus chun sainaithint a dhéanamh ar aon bhearnaí/aon leibhéil ísle chumhdaigh atá ann i ndáil leis na scileanna agus an taithí atá liostaithe.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| An scil a theastaíonn ón gCarthanas | An chúis leis an réimse saineolais seo | An comhalta/na comhaltaí Boird reatha ag a bhfuil sain-inniúlacht sa réimse seo | Nótaí breise, más ábhartha |
| Pleanáil straitéiseach |  |  |  |
| Bainistíocht airgeadais |  |  |  |
| Cúrsaí dlí |  |  |  |
| Rialachas/bainistíocht riosca |  |  |  |
| Cruinniú airgid |  |  |  |
| An dlí fostaíochta agus bainistíocht acmhainní daonna |  |  |  |
| Eagraíochtaí a reáchtáil |  |  |  |
| Bainistíocht tionscadal |  |  |  |
| Díriú miondíola/tráchtála |  |  |  |
| Taighde |  |  |  |
| Caidreamh le leas- sealbhóirí |  |  |  |
| Forbairt beartais |  |  |  |
| TF/cibearshlándáil |  |  |  |

**Iniúchadh Samplach ar Scileanna Iontaobhaithe**

Tabhair faoi deara: Toisc nach dtugtar sa tábla ach roinnt samplaí, níl sé ceaptha chun a bheith ina liosta uileghabhálach de na scileanna ba cheart d’iontaobhaí carthanais aonair a bheith aige/aici.

Is féidir le comhaltaí Boird an tábla a chomhlánú agus is féidir an tábla a úsáid mar chuid den phróiseas ionduchtúcháin le haghaidh aon iontaobhaí carthanais nua agus chun bonn eolais a chur faoi phleanáil chomharbais.

**1. Cén cineál saineo**

**lais a chuireann tú leis a**

**n mBord, dar leat?**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Réimsí ina bhfuil roinnt eolais ag an duine aonair | Réimsí ina bhfuil dea- thaithí phraiticiúil reatha ag an duine aonair | Réimsí ina bhfuil saineolas ag an duine aonair |
| Cumarsáid |  |  |  |
| Airgeadas, go háirithe cuntasaíocht carthanas |  |  |  |
| Cruinniú airgid |  |  |  |
| Rialachas |  |  |  |
| Acmhainní daonna |  |  |  |
| Teicneolaíocht faisnéise |  |  |  |
| Cúrsaí dlí (an dlí carthanas, an dlí cuideachtaí, an dlí fostaíochta, an dlí sláinte agus sábháilteachta) |  |  |  |
| Cur chun feidhme beartais |  |  |  |
| Taighde |  |  |  |
| Pleanáil straitéiseach, creataí straitéiseacha, córais |  |  |  |
| Tacaíocht d’oibrithe deonacha |  |  |  |
| TF/cibearshlándáil |  |  |  |

### Cén cineál eile taithí nó scileanna atá agat, dar leat?

1. An bhfuil aon réimsí d’obair an charthanais ann a bhfuil spéis ar leith agat iontu agus/nó ar mhaith leat ról méadaithe a imirt iontu?
2. Tabhair mionsonraí gairide faoi aon chúrsaí ar thug tú fúthu sa bhliain seo a chuaigh thart, lena n-áirítear oiliúint rialachais/iontaobhaithe, oiliúint/forbairt obairbhunaithe agus/nó aon ghníomhaíochtaí eile forbartha/oiliúna.

**Ceisteanna atá le breithniú ag an iontaobhaí agus ag an duine atá i gceannas ar an athbhreithniú roimh an gcruinniú athbhreithnithe agus ag an gcruinniú féin**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Nóta de do fhreagraí chun ullmhú don chruinniú athbhreithnithe (an  t-iontaobhaí agus an Cathaoirleach) | Nóta de na príomhphointí a pléadh agus de na gníomhartha a comhaontaíodh ag an gcruinniú athbhreithnithe  (an t-iontaobhaí agus an  Cathaoirleach) |
| Cad a bhí tú ag iarraidh rannchuidiú i mbliana nó nuair a chuaigh tú isteach sa charthanas? |  |  |
| Cad a rannchuidigh tú ag cruinnithe Boird agus ag cruinnithe fochoiste? |  |  |
| Cén rannchuidiú (ar leith) ba mhaith leat a dhéanamh sa todhchaí? |  |  |
| Ar chuir aon rud cosc ort rannchuidiú? |  |  |
| Ar mhaith leat aon cheann de na róil atá agat a athrú, e.g. do chomhaltas d’fhochoiste? |  |  |
| An bhfuil sé mar aidhm agat a bheith i do Chathaoirleach ar fhochoiste (nó éirí as do ról mar Chathaoirleach)? |  |  |
| An bhfuil sé beartaithe agat do théarma ar fad mar iontaobhaí a chur isteach? |  |  |
| An bhféadfadh an Cathaoirleach aon rud eile a dhéanamh, dar leat,  chun tacaíocht níos fearr a thabhairt duit nó don bhord chun bheith níos éifeachtaí? |  |  |

**Bileog Meastóireachta ar Chruinnithe Boird**

Eochair Freagartha:

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Aontaím go mór |  | Neodrach |  | Easaontaím go mór |
| 5 | 4 | 3 | 2 | 1 |

### Soláthraíodh na hábhair chruinnithe go tráthúil dom lena n-athbhreithniú.

5 4 3 2 1

### D’fhág na hábhair a seoladh chugam roimh ré go raibh mé sách ullamh don chruinniú.

5 4 3 2 1

### Bhí deiseanna leordhóthanacha agam na saincheisteanna a cuireadh i láthair inniu a phlé agus ceisteanna a chur.

5 4 3 2 1

### Bhí na míreanna ar chlár oibre an lae inniu oiriúnach dá bplé ag an mbord.

5 4 3 2 1

### Tá tuiscint dhóthanach agam ar na saincheisteanna a cumhdaíodh.

5 4 3 2 1

### Braithim go raibh cruinniú an lae inniu úsáideach.

5 4 3 2 1

### Cad a bhí ar an rud is mó tairbhe ag an gcruinniú boird seo?

Cad a bhí ar an rud is lú tairbhe?

Mol aon mhíreanna eile lena gcur ar an gclár oibre do chruinnithe atá le teacht:

Tuairimí/moltaí eile: